

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І АДМІНІСТРУВАННЯ»

РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ - Другий (магістерський) рівень

СТУПІНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ - Магістр

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ _07 “Управління та адміністрування”

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 073 «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖЕНО

ВЧЕНОЮ РАДОЮ СУМСЬКОГО НАУ

«_25_» травня 2020 р., протокол №14

Голова вченої ради _____ **/В.І.Ладика/**

Освітня програма вводиться в дію з _____

Ректор _____ **/В.І.Ладика/**



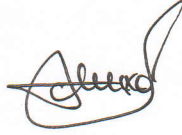
Суми 2020 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

Проектна група у складі:

Голова проектної групи,

д.е.н., професор, завідувач кафедри
менеджменту



А.М.Михайлов

Члени проектної групи:

к.е.н., доцент, доцент кафедри
менеджменту



Л.М. Баценко

к.е.н., доцент, доцент кафедри
менеджменту



С.Г.Дубовик

Розглянуто та схвалено на розширеному засіданні кафедри менеджменту за участі студентського активу та стейкхолдерів, протокол № 7 від 26 лютого 2020 р.

Начальник навчального відділу



Н.В. Колодненко

Завідувач відділу якості, ліцензування
та акредитації, к.е.н., доцент



І.Д.Скляр

Проректор з науково-педагогічної
та навчальної роботи, к.е.н., професор



В.М. Жмайлов

Схвалено на засіданні вченої ради факультету економіки та менеджменту
22. 04. 2020 р., протокол № 8

Голова вченої ради факультету
економіки і менеджменту,
к.е.н., професор



Н.І. Строченко

I – Преамбула

Освітньо-професійна програма є нормативним документом, в якому міститься система освітніх компонентів на другому (магістерському) рівні вищої освіти в межах спеціальності **073 «Менеджмент»** галузі знань **07 «Управління та адміністрування»**, що визначає вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою, перелік навчальних дисциплін і логічну послідовність їх вивчення, кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання цієї програми, а також очікувані результати навчання, якими повинен оволодіти здобувач ступеня магістр.

Призначення освітньо-професійної програми здобувача вищої освіти ступеня магістр – підготовка особи до здобуття теоретичних та практичних знань, умінь і навичок, достатніх для успішного виконання професійних обов'язків за спеціальністю **073 «Менеджмент»**, загальних засад методології професійної діяльності, інших компетентностей, достатніх для ефективного виконання завдань інноваційного характеру відповідного рівня професійної діяльності.

Освітньо-професійна програма враховує вимоги Закону України «Про вищу освіту» та Національної рамки кваліфікацій. Користувачі освітньо-професійної програми:

– здобувачі вищої освіти, які навчаються в Сумському національному аграрному університеті на другому (магістерському) рівні за спеціальністю **073 «Менеджмент»** ОП «Менеджмент організацій і адміністрування»;

– науково-педагогічні працівники Сумського національного аграрного університету, які здійснюють підготовку магістрів за спеціальністю **073 «Менеджмент»** ОП «Менеджмент організацій і адміністрування»;

– приймальна комісія Сумського національного аграрного університету та екзаменаційна комісія спеціальності **073 «Менеджмент»** галузі знань **07 «Управління та адміністрування»** ОП «Менеджмент організацій і адміністрування».

Розробники освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування»:

д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту(керівник проектної групи);

А.М. Михайлов

к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту

С.Г.Дубовик

к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту

Л.М.Баценко

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. Малютін Олександр Костянтинович – комерційний директор ТОВ «Торговий дім «УкрРосХим», м.Суми; д.е.н, доцент;
2. Маслак Олександр Миколайович – директор Департаменту агропромислового розвитку Сумської облдержадміністрації, к.е.н, доцент;
3. Назаренко Олексій Григорович – координатор проектів ГО «Український освітній клуб», представник фонду SES в Україні.

**II. Профіль освітньо-професійної програми
«Менеджмент організацій і адміністрування»**

1 – Загальна інформація

Повна назва вищого навчального закладу	Сумський національний аграрний університет, факультет економіки і менеджменту, кафедра менеджменту
Рівень освіти	Другий (магістерський) рівень
Ступінь, що присвоюється	Магістр
Назва галузі знань	07 Управління та адміністрування
Назва спеціальності	073 Менеджмент
Обмеження щодо форм навчання	відсутні
Освітня кваліфікація	Магістр з менеджменту організацій і адміністрування
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Магістр Спеціальність – Менеджмент Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	Акредитаційна комісія України, сертифікат: серія НД №1982132 від. 27.02.2017 р.
Цикл/рівень	НРК України – 8 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра або освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліст, без обмеження віку
Мова викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	До 01.07.2024 р.
Інтернет - адреса постійного розміщення опису освітньої	www.snau.edu.ua

програми	
2. Мета освітньої програми	
Підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту і адміністрування або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.	
3. Характеристика освітньої програми	
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Об'єкт вивчення	Процеси, методи, інструменти управління організаціями та їх підрозділами.
Опис предметної області	<p>Фахова діяльність у галузі управління та адміністрування за спеціальністю «Менеджмент»</p> <p>Теоретичний зміст предметної області:</p> <ul style="list-style-type: none"> - парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту організацій; - концепції системного, ситуаційного, адаптивного, партисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; - функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті організацій. <p>Методи, методики та технології:</p> <ul style="list-style-type: none"> - загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); - методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо) - методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні); - технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень, сценарне моделювання тощо) <p>Інструментарій та обладнання: сучасне</p>

	інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті організацій.	
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта та професійна підготовка в області менеджменту організацій і адміністрування. Акцент на розвиток професійної компетентності для здійснення управління в організаціях, здатних також до дослідницької та інноваційної діяльності в галузі управління та бізнес - адміністрування з урахуванням регіональних та галузевих особливостей національної економіки в умовах невизначеності. Ключові слова: менеджмент, стратегічне управління бізнесом; адміністрування та корпоративне управління; мотиваційні механізми.	
Особливості програми	Програма націлена на отримання слухачами необхідного обсягу знань та практичних навичок, необхідних фахівцям з менеджменту в сучасних умовах господарювання. Особливістю її є можливість засвоєння здобувачами кращих вітчизняних та закордонних практик управління аграрним бізнесом. На освітню програму розповсюджуються всі академічні і професійні права слухачів, в тому числі право академічної мобільності, практика тощо.	
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.	
II. Обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти		
Обсяг освітньої програми магістра	Обсяг освітньої програми магістра: Освітньо-професійна програма 90 кредитів ЄКТС, 55% обсягу освітньої програми спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, визначених стандартом вищої освіти; 25 кредитів ЄКТС передбачено на дисципліни циклу спеціальної (професійної) підготовки (за вибором здобувачів).	
III. Придатність випускників до працевлаштування		
Придатність до працевлаштування	Назва і шифр професійної групи	Професійна назва роботи (посада)

	12. Керівники підприємств, установ та організацій	
	1210. Керівники підприємств установ та організацій	1210.1. Керівники підприємств установ та організацій
	1221.2 Головні фахівці - керівники виробничих підрозділів у сільському, лісовому та водному господарствах, у риборозведенні, рибальстві та природно-заповідній справі	Керуючий ділянкою (сільськогосподарською) Начальник відділу підсобного сільського господарства
	1226.1 Керівники та майстри виробничих підрозділів на транспорті, у складському господарстві та зв'язку	Головний диспетчер (транспорт, складське господарство)
	1229. Керівники інших основних підрозділів	1229.1. Керівні працівники апарату центральних органів державної влади 1229.3. Керівні працівники апарату місцевих органів державної влади
	1239. Керівники інших функціональних підрозділів	1239. Керівник бюро 1239. Керівник групи 1239. Завідувач господарством
	13. Керівники малих підприємств без апарату управління	
	1312. Керівники малих підприємств без апарату управління	1312. Директор малого підприємства
	14. Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів	
	1475.4 Менеджери (управителі) з питань адміністративної діяльності та управління	Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності
	1475.4 Менеджери (управителі) з питань постачання ресурсів	Менеджер (управитель) з постачання
	1477.1 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу	Менеджер (управитель) з персоналу
	1493 Менеджери (управителі) систем якості	Менеджер (управитель) систем якості
	1496 Менеджери (управителі) із соціальної та корпоративної відповідальності	Менеджер (управитель) із соціальної та корпоративної відповідальності

	1499 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань	Менеджер (управитель)
II. Професіонали		
	2413.2. Професіонали у сфері біржової діяльності	Професіонал з корпоративного управління
	2447.2 Професіонали з управління проектами та програмами	Фахівець з управління проектами та програмами у сфері матеріального (нематеріального) виробництва
1У.– Перелік компетентностей випускника		
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління і адміністрування організаціями або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.	
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізування та синтезу інформації, оцінювання її повноти та можливості використання.</p> <p>ЗК2. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером в оточуючому середовищі;</p> <p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій для вдосконалення існуючих та розроблення нових систем.</p> <p>ЗК4. Здатність здійснювати діяльність, керуючись засадами етичних норм та міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК5. Здатність до усного і письмового професійного спілкування діловою мовою, з професійними групами різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності) з використанням інформаційних та комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї й нестандартні підходи до їх реалізації (креативність) в колективах.</p> <p>ЗК7. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні з використанням новітніх інформаційних і комунікаційних технологій та дотриманням принципів доброчесності.</p>	

<p>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</p>	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджмент-консалтингу, в тому числі, у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.</p> <p>СК3. Здатність до управління ефективним використанням та розвитком ресурсів організації (матеріальних, фінансових, інформаційних, інтелектуальних).</p> <p>СК4. Здатність організувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій.</p> <p>СК5. Здатність організувати координаційно-інтеграційну, маркетингову, інноваційно-інвестиційну діяльність.</p> <p>СК6. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію та адміністрування.</p> <p>СК7. Здатність до саморозвитку, формування лідерських якостей та застосування їх в процесі управління людьми.</p> <p>СК8. Здатність формувати мотиваційні механізми в організаціях для досягнення мети, використовувати психологічні технології управління.</p> <p>СК9. Здатність проектувати ефективні системи управління для реалізації стратегій суб'єктів аграрного бізнесу на основі оцінювання кон'юнктури ринку сільськогосподарської продукції та продовольства;</p> <p>СК10. Здатність формувати та реалізувати політику управління якістю та ефективних комунікацій з використанням інформаційних систем в корпоративних структурах.</p>
<p align="center">7 – Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання</p>	
<ol style="list-style-type: none"> Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; Ідентифікувати проблеми в організації, що виникають у різних сферах 	

діяльності (виробничій, соціально-економічній, інформаційній) та обґрунтовувати методи їх вирішення;

3. Проектувати ефективні системи управління організаціями,;

4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;

8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;

9. Вміти спілкуватись, комунікувати в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;

10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;

11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. Застосовувати концепції, методи та інструменти менеджменту для результативного та ефективного управління організацією;

12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом) за умов організаційних трансформацій; формувати та адмініструвати системи управління якістю (продукції, робіт, послуг);

13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове, кадрове та інтелектуальне забезпечення розвитку організації (підрозділу).

14. Бути здатним нести відповідальність за формування дієвих структур управління для реалізації стратегій розвитку організацій в умовах стрімких змін в зовнішньому середовищі, вміти мотивувати співробітників рухатися до спільної мети;

15. Вміти розробляти стратегії управління суб'єктами господарювання аграрного бізнесу на ринках для реалізації інноваційних проектів та оцінювати їх ефективність.

УШ. Форми атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.
Вимоги до кваліфікаційної	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного завдання або проблеми в сфері

роботи	менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена у репозитарії закладу вищої освіти. Обов'язковою передумовою допуску до захисту кваліфікаційної роботи є апробація результатів дослідження та основних висновків щонайменше: на одній міжнародній науковій конференції та опублікування однієї наукової статті у виданнях, згідно з чинними вимогами.
1X. Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Реалізацію освітньо-професійної програми з менеджменту організацій і адміністрування здійснюють доктори економічних наук, професори та кандидати економічних наук, доценти зі стажем роботи не менше 10 років. Усі науково-педагогічні працівники, залучені до реалізації освітньо-професійної програми з менеджменту організацій і адміністрування, є штатними співробітниками СНАУ, проходять підвищення кваліфікації та стажування не менше, ніж один раз на п'ять років; більша половина з яких володіють іноземною мовою за рівнем сертифікату B2; беруть участь у науковій бюджетній тематиці. Всі науково-педагогічні працівники мають підтверджений рівень наукової і професійної активності. Для підвищення практичної спрямованості навчального процесу до проведення лекційних занять залучаються провідні фахівці-практики та закордонні фахівці.
Матеріально-технічне забезпечення	Забезпеченість навчальними приміщеннями, комп'ютерними робочими місцями, мультимедійним обладнанням відповідає потребі. Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць у гуртожитках відповідає вимогам. Для реалізації освітньо-професійної програми на факультеті економіки і менеджменту є спеціалізовані навчально-тренінгові та комп'ютерні лабораторії, обладнані необхідним устаткуванням та програмним забезпеченням (програмний комплекс Diamond FMS, 1С: Управління сільськогосподарським

	підприємством, доступ до 1С: ІТС Україна, 1С: Підприємство 8.2, Мастер Тест).
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Офіційний веб-сайт СНАУ www.snau.edu.ua містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, міжнародне співробітництво, практику та працевлаштування, контакти.</p> <p>Усі зареєстровані в СНАУ користувачі мають необмежений доступ до мережі Інтернет. Фонд наукової бібліотеки СНАУ містить понад 313 тис. примірників навчально, наукової літератури, періодичних наукових видань. До електронного каталогу внесено понад 76700 записів. Створюються та використовується електронні бази даних вторинної інформації – букіністичний каталог (понад 1100 записів), каталог дисертацій (363 записи), каталог авторефератів (2585 записів) тощо.</p> <p>Створено електронну картотеку книгозабезпечення. Читальний зал забезпечений бездротовим доступом до мережі Інтернет. Усі ресурси бібліотеки доступні через сайту університету: http://library.snau.edu.ua</p> <p>Всі навчальні дисципліни курсу освітньо-професійної підготовки з менеджменту організацій і адміністрування забезпечені конспектами лекцій, методичними рекомендаціями щодо проведення практичних занять та самостійної роботи, методичними рекомендаціями щодо проходження фахового стажування та переддипломної практик, а також рекомендаціями щодо написання кваліфікаційної роботи магістра.</p>
Х. Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Сумським національним аграрним університетом та освітянськими інституціями України, зокрема: Полтавська державна аграрна академія, Харківський національний аграрний університет імені В.В.Докучаєва, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця.
Міжнародна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Сумським національним аграрним університетом та іноземними навчальними закладами-партнерами, а саме: Університетом прикладних наук Вайєнштефан (Німеччина), Лейбніц Інститут Аграрного розвитку

	в перехідних економіках (м.Галле/Заале, Німеччина), Університеті природничих наук у Варшаві (Польща), Хенанський Інститут науки і технологій (Китай), Чеський Університет прикладних наук (Чехія).
<i>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</i>	Можливе після вивчення курсу української мови

Гарант освітньої програми

д.е.н., професор

А.М.Михайлов

Перелік компонент освітньо-професійної/наукової програми та їх логічна послідовність

1.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Обов'язкові компоненти ОП			
Цикл професійно-орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної підготовки			
ОК 1.	НДЗП 1 Інтелектуальна власність	4	іспит
ОК 2.	НДЗП 2 Договірне право	3	залік
ОК 3.	НДЗП 3 Соціальна відповідальність	4	іспит
ОК 4.	НДЗП 4 Методологія наукових досліджень та підтримання принципів академічної доброчесності	4	залік
ОК 5.	НДЗП 5 Охорона праці в галузі та цивільний захист	4	залік
	Всього	19	
Цикл професійної та практичної підготовки			
ОК 6.	НДПП 1 Публічне адміністрування	3	іспит
ОК 7.	НДПП 2 Менеджмент організацій	5	іспит
ОК 8.	НДПП 3 Корпоративне управління	4	іспит
ОК 9.	НДПП 4 Управління змінами	4	іспит
ОК 10.	НДПП 5 Управління проектами	5	іспит
ОК 11.	НДПП 6 Управління якістю	4	Іспит
ОК 12.	НДПП 7 Інформаційні системи та технології в менеджменті	4	залік
ОК 13.	НДПП 8 Фінансовий менеджмент	5	іспит
	Всього	34	
Загальний обсяг обов'язкових компонент		53	
Вибіркові компоненти ОП			
Цикл професійно-орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної підготовки			
ВК 14	ВНД 1 Аграрна політика / Економіка світового господарства	4	залік
ВК 15	ВНД 2 Конфліктологія та психологія управління/ Лідерство та управління організаційною культурою/ Комуникативний менеджмент	3	іспит
ВК 16	ВНД 3 Ділова англійська мова / Ділова німецька мова	3	залік
ВК 17	ВНД 4 Глобальна економіка /Міжнародний бізнес	4	іспит
ВК 18	ВНД 5 Мотиваційний механізм підприємства/ Управління персоналом/ Правові правовідносини та психологія співпраці	4	залік
ВК 19	ВНД 6 Менеджмент-консалтинг/	4	іспит

	Управлінське консультування/ Адміністративний аудит		
	Всього	22	
Загальний обсяг обов'язкових компонент		22	
Практична підготовка			
	Фахове стажування	6	
	Переддипломна практика	3	
	Дипломне проектування і захист дипломного проекту	6	
	Всього	15	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

2.2. Структурно-логічна схема ОП

Семестр	Види навчальної діяльності
I семестр - 24 кредитів	<p><i>Обов'язкові компоненти:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • ОК 1 Інтелектуальна власність • ОК 4 Методологія наукових досліджень та підтримання принципів академічної доброчесності • ОК 6 Публічне адміністрування • ОК 7 Менеджмент організацій • ОК 8 Корпоративне управління <p><i>Вибіркові компоненти:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • ВК 14 Вибіркова дисципліна
II семестр 33 кредитів	<p><i>Обов'язкові компоненти:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • ОК 2 Інформаційні системи та технології в менеджменті • ОК 3 Соціальна відповідальність • ОК 13 Фінансовий менеджмент <p><i>Вибіркові компоненти:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • ВК 16 Вибіркова дисципліна • ВК 17 Вибіркова дисципліна • ВК 18 Вибіркова дисципліна • Фахове стажування • Переддипломна практика
III семестр 33 кредитів	<p><i>Обов'язкові компоненти:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • ОК 2 Договірне право • ОК 5 Охорона праці в галузі та цивільний захист • ОК 9 Управління змінами • ОК 10 Управління проектами • ОК 11 Управління якістю <p><i>Вибіркові компоненти:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • ВК 2 Вибіркова дисципліна • ВК 6 Вибіркова дисципліна • Дипломне проектування і захист дипломного проекту

Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК (за 7-м рівнем, магістерським)

Класифікація компетентностей за НРК	Знання	Уміння	Комунікація	Автономія та відповідальність
	ЗН1. Спеціалізовані концептуальні знання, набуті у процесі навчання та/або професійної діяльності на рівні новітніх досягнень, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема в контексті дослідницької роботи ЗН2. Критичне осмислення проблем у навчанні та/або професійній діяльності та на межіпредметних галузях	УМ1. Розв'язання складних задач і проблем, що потребує оновлення та інтеграції знань, часто в умовах неповної/недостатньої інформації та суперечливих вимог УМ2. Проведення дослідницької та/або інноваційної діяльності	К1. Зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, а також знань та пояснень, що їх обґрунтовують, до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються К2. Використання іноземних мов у професійній діяльності	АВ1. Прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування АВ2. Відповідальність за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди АВ3. Здатність до подальшого навчання, яке значною мірою є автономним та самостійним
Загальні компетентності				
ЗК1.	ЗН1, ЗН2			АВ3
ЗК2.		УМ1		АВ2
ЗК3.	ЗН2	УМ1	К1	
ЗК4.			К1	АВ1, АВ2
ЗК5.	ЗН1, ЗН2	УМ1	К1, К2	
ЗК6.	ЗН1			АВ2
ЗК7.	ЗН2	УМ2		АВ3
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК1.	ЗН1	УМ1	К2	
СК2.			К1	АВ2
СК3.		УМ1		АВ1, АВ2
СК4.	ЗН1			АВ1
СК5.		УМ1	К1	
СК6.		УМ1		АВ1

CK7.				AB2, AB3
CK8.			K1	AB2
CK9.;	3H1	YM1		AB1
CK10..	3H1	YM1	K1	AB2

Матриця відповідності визначених Стандартом результатів навчання та компетентностей

Програмні результати навчання		Загальні компетентності							Спеціальні (фахові) компетентності									
		1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;	+					+		+			+						
2	Ідентифікувати проблеми в організації, що виникають у різних сферах діяльності (виробничій, соціально-економічній, інформаційній) та обґрунтовувати методи їх вирішення;			+				+			+	+						
3	Проектувати ефективні системи управління організаціями;						+		+								+	
4	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;	+						+			+		+					+
5	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;			+						+	+							
6	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;		+		+												+	
7	Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;		+			+											+	
8	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для			+				+				+	+					+

Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)

відповідними компонентами освітньої програми

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ОК 12	ОК 13	ВК 14	ВК 15	ВК 16	ВК 17	ВК 17	ВК 18	ВК 19
ПРН1				x	x		x	x				x								
ПРН2		x	x		x				x	x	x						x			x
ПРН3						x	x	x	x	x							x			x
ПРН4										x							x			x
ПРН5						x			x			x								
ПРН6		x	x										x	x						
ПРН7			x				x								x	x	x			
ПРН8							x			x		x								
ПРН9						x										x				
ПРН10			x				x		x						x	x				
ПРН11						x	x	x	x	x	x								x	x
ПРН12							x		x	x	x									x
ПРН13	x	x	x		x		x	x	x		x	x	x							
ПРН14							x	x	x	x	x					x		x	x	
ПРН15							x			x				x				x		

