



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
НАКАЗ

14 вересня 2024 року

м. Суми

№ 376/ог

**Про затвердження цільових показників діяльності  
СНАУ на 2024-2029 роки**

Відповідно до ст. 42 Закону України «Про вищу освіту» та контракту, укладеного між Міністерством освіти і науки України та ректором Сумського національного аграрного університету № А12-1 від 19 серпня 2024 року, з метою забезпечення визначення і досягнення цільових показників діяльності університету на 2024–2029 роки та Стратегії розвитку СНАУ, -

**НАКАЗУЮ:**

1. Затвердити цільові показники діяльності Сумського національного аграрного університету на 2024-2029 роки з визначенням відповідальних посадових осіб та термінів досягнення цих показників згідно з додатком 1.

2. Проректорам, деканам факультетів та керівникам структурних підрозділів, які визначені відповідальними за досягнення цільових показників щороку до 5 січня подавати ректору письмовий звіт про стан виконання ними досягнення відповідних цільових показників. Заслуховувати дані звіти, у разі необхідності, на засіданнях ректорату, Вчених рад університету та факультетів.

3. Деканам факультетів, директорам фахових коледжів, завідувачам кафедр, з метою забезпечення досягнення цільових показників затверджених пунктом 1 даного наказу, підготувати та подати додаткові угоди до своїх контрактів (додаток 2 до наказу) до відділу кадрового та правового забезпечення до **30 вересня 2024 року**.

4. Проректорам, деканам факультетів, директорам фахових коледжів, завідувачам кафедр та керівникам структурних підрозділів університету підготувати, у разі необхідності, відповідні зміни до посадових інструкцій підлеглих працівників і подати їх до відділу кадрового та правового забезпечення до **30 вересня 2024 року** для введення їх в дію наказом ректора.

5. Начальнику відділу діловодства ПРОКОПЕНКО Катерині довести наказ до відома проректорів, деканів факультетів, директорів фахових коледжів, керівників структурних підрозділів університету.

6. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Ректор

Ігор КОВАЛЕНКО

Додаток 1  
до наказу  
№ 376/29 від 11.09.2024

№	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Строк досягнення	Відповідальні
1	Розроблення та затвердження стратегічного плану розвитку Університету строком на п'ять років, включаючи стратегію цифровізації та інтернаціоналізації	31.12.2025	Ректор, проректори
2	Удосконалення електронної системи управління навчанням (Learning management System): - створення електронного читацького квитка; - впровадження електронного обхідного листа здобувачів освіти; - функціонування сервісів Google Workspace for Education (корпоративної пошти, Google Календаря, Google диску, Office 365) для ефективної спільної роботи; - автоматизація обліку успішності здобувачів освіти; - реалізація проекту «Цифрова бібліотека» (забезпечення функціонування відкритого цифрового простору); - вдосконалення автоматизованої системи Е-репозитарій; - вдосконалення та оновлення порталу Е-СНАУ (звернення до відділів, запити на оформлення довідок, розклад занять, довідники).	31.12.2024 31.12.2024 31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2027 31.12.2028	Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи, директор центру цифровізації освітнього процесу, директор бібліотеки, начальник відділу діловодства
3	Запровадження комплексної автоматизації управління Університетом, включаючи систему електронного документообігу: - інтеграція системи електронного документообігу iDoc з програмою бухгалтерського та кадрового обліку; - створення єдиного сховища даних.	31.12.2026 31.12.2028	Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи, директор центру цифровізації освітнього процесу, начальник відділу діловодства, завідувач кафедри кібернетики та інформатики

4	Удосконалення процесу автоматизованого вибору дисциплін вибіркового блоку здобувачами вищої освіти.	31.12.2028	Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи, директор центру цифровізації освітнього процесу, завідувач навчального відділу
5	Збільшення обсягу надходжень до спеціального фонду за результатами наукових та науково-технічних робіт а) за проєктами міжнародного співробітництва у порівнянні з попереднім роком, у постійних цінах 2023 року: - за підсумками 2024 р. - на 90 тис грн; - за підсумками 2025 р. - на 135 тис грн; - за підсумками 2026 р. - на 225 тис грн; - за підсумками 2027 р. - на 273 тис грн; за підсумками 2028 р. - на 322 тис грн. б) за господарськими договорами та за результатами надання наукових послуг у порівнянні з попереднім роком, у постійних цінах 2023 року: - за підсумками 2024 р. - на 80 тис грн; - за підсумками 2025 р. - на 130 тис грн; - за підсумками 2026 р. - на 180 тис грн; - за підсумками 2027 р. - на 210 тис грн; - за підсумками 2028 р. - на 250 тис грн.	31.12.2024 31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028  31.12.2024 31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Проректор з наукової та міжнародної діяльності, завідувач НДЧ
6	Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше місяця, за календарний рік) у порівнянні з попереднім роком: - за підсумками 2024 р. - на 2 %; - за підсумками 2025 р. - на 3 %; - за підсумками 2026 р. - на 3 %; - за підсумками 2027 р. - на 3 %; - за підсумками 2028 р. - на 3 %.	31.12.2024 31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Проректор з наукової та міжнародної діяльності, проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи, начальник відділу міжнародних зв'язків, завідувач навчальним відділом
7	Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше місяця, за календарний рік) у порівнянні з попереднім роком: - за підсумками 2024 р. - на 2 %; - за підсумками 2025 р. - на 3 %; - за підсумками 2026 р. - на 3 %; - за підсумками 2027 р. - на 3 %; - за підсумками 2028 р. - на 3 %.	31.12.2024 31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	Проректор з наукової та міжнародної діяльності, начальник відділу міжнародних зв'язків

8	<p>Запровадження системи ключових показників ефективності заступників керівника ЗВО та керівників структурних підрозділів:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проректорів за напрямками діяльності;</li> <li>- директорів відокремлених структурних підрозділів, деканів факультетів та завідувачів кафедр.</li> </ul>	<p>31.12.2024 31.12.2025</p>	<p>Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи, проректор з наукової та міжнародної діяльності, проректор з економічної та господарської діяльності, начальник відділу кадрового та правового забезпечення</p>
9	<p>Збільшення кількості годин навчальних занять для здобувачів вищої освіти, які проведені англійською мовою (крім мовних дисциплін) у порівнянні з попереднім роком:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за підсумками 2023/2024 н.р. - на 2 %;</li> <li>- за підсумками 2024/2025 н.р. - на 3 %;</li> <li>- за підсумками 2025/2026 н.р. - на 3 %;</li> <li>- за підсумками 2026/2027 н.р. - на 3 %;</li> <li>- за підсумками 2027/2028 н.р. - на 3 %.</li> </ul>	<p>31.12.2024 31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028</p>	<p>Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи, завідувач навчального відділу</p>
10	<p>Зростання обсягу витрат на оновлення наукового та лабораторного обладнання (включаючи балансову вартість обладнання, яке отримано як дарунок, в оренду або лізинг) у кошторисі витрат Університету на суму не менше (у порівнянні з попереднім роком, у постійних цінах 2023 року):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100 тис.грн за підсумками 2023/2024 н.р.;</li> <li>- 100 тис.грн за підсумками 2024/2025 н.р.;</li> <li>- 100 тис.грн за підсумками 2025/2026 н.р.;</li> <li>- 100 тис.грн за підсумками 2026/2027 н.р.;</li> <li>- 100 тис.грн за підсумками 2027/2028 н.р.</li> </ul>	<p>31.12.2024 31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028</p>	<p>Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи, проректор з наукової та міжнародної діяльності, проректор з економічної та господарської діяльності, головний бухгалтер, начальник ПФВ, завідувач НДЧ, декани факультетів</p>
11	<p>Збільшення кількості публікацій у фахових наукових виданнях України категорії «А» та «Б», які виконані науково-педагогічними та науковими працівниками, що працюють за основним місцем роботи (порівняно з аналогічним показником минулого року):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за підсумками 2023/2024 н.р. - на 2 %;</li> <li>- за підсумками 2024/2025 н.р. - на 2 %;</li> <li>- за підсумками 2025/2026 н.р. - на 2 %;</li> <li>- за підсумками 2026/2027 н.р. - на 2 %;</li> <li>- за підсумками 2027/2028 н.р. - на 2 %.</li> </ul>	<p>31.12.2024 31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028</p>	<p>Проректор з наукової та міжнародної діяльності, завідувач НДЧ, декани факультетів</p>

12	<p>Розширення співпраці з іноземними партнерами через збільшення кількості спільних освітніх програм:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- на 1 освітню програму;</li> <li>- на 1 освітню програму.</li> </ul>	<p>31.12.2025 31.12.2027</p>	<p>Проректор з наукової та міжнародної діяльності, начальник відділу міжнародних зв'язків, директор центру по роботі з іноземними студентами</p>
13	<p>Забезпечення акредитації не менше ніж 50 % освітніх програм Університету на рівні повної (не «умовної» чи «відкладеної») акредитації:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за підсумками 2023/2024 н.р. - урахуваючи складну ситуацію в регіоні та можливі бойові дії у місті Суми, стандартні процедури акредитації освітніх програм стають неможливими;</li> <li>- за підсумками 2024/2025 н.р. - урахуваючи складну ситуацію в регіоні та можливі бойові дії у місті Суми, стандартні процедури акредитації освітніх програм стають неможливими;</li> <li>- за підсумками 2025/2026 н.р. - не менше ніж 50 % освітніх програм Університету на рівні повної акредитації;</li> <li>- за підсумками 2026/2027 н.р. - не менше ніж 50 % освітніх програм Університету на рівні повної акредитації;</li> <li>- за підсумками 2027/2028 н.р. - не менше ніж 50 % освітніх програм Університету на рівні повної акредитації.</li> </ul>	<p>31.12.2024  31.12.2025  31.12.2026  31.12.2027  31.12.2028</p>	<p>Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи, завідувач відділу якості освіти, ліцензування та акредитації, декани факультетів</p>
14	<p>Збільшення кількості освітніх програм, що реалізуються за дуальною формою</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за підсумками 2023/2024 н.р. - на 1 ОП;</li> <li>- за підсумками 2024/2025 н.р. - на 2 ОП</li> <li>- за підсумками 2025/2026 н.р. - на 2 ОП</li> <li>- за підсумками 2026/2027 н.р. - на 2 ОП</li> <li>- за підсумками 2027/2028 н.р. - на 2 ОП</li> </ul>	<p>31.12.2024 31.12.2025 31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028</p>	<p>Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи, завідувач навчального відділу, декани факультетів</p>

- Механізми перевірки досягнення цільових показників діяльності - офіційна звітність та розпорядчі документи Університету

Додаткова угода № \_\_\_\_\_  
до контракту № \_\_\_\_\_ з науково-педагогічним працівником  
Сумського НАУ від \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

м. Суми

\_\_\_\_\_ вересня 2024 року

Заклад вищої освіти «Сумський національний аграрний університет» в подальшому **Університет**, в особі ректора Коваленка Ігоря Миколайовича, з одного боку, та декана факультету/ завідувача кафедри/ директора фахового коледжу \_\_\_\_\_, іменованого далі **Науково-педагогічний працівник**, з другого боку, далі разом - **«Сторони»**, уклали дану додаткову угоду про наступне:

1. «Сторони» узгодили внести наступні доповнення до розділу \_\_\_\_\_ Контракту:

**Цільові показники діяльності факультету /кафедри/коледжу**

Декан факультету /завідувач кафедри/директор фахового коледжу повинен забезпечити досягнення таких цільових показників діяльності факультету/кафедри/коледжу:

Поряд. номер	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) факультету (кафедри)	Строк досягнення	Механізм перевірки досягнення цільових показників, включаючи критерії їх оцінювання

2. Дана додаткова угода укладена у двох примірниках, які мають однакову юридичну силу, зберігаються у кожній із Сторін та є невід'ємною частиною Контракту.

3. Інші умови Контракту залишаються без змін.

Від Університету  
Ректор Сумського НАУ

Науково-педагогічний працівник  
Декан факультету \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Ігор КОВАЛЕНКО  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 року

\_\_\_\_\_ « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 року

ПОГОДЖЕНО

Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи

В.о. проректора з наукової та міжнародної діяльності

Проректор з економічної та господарської діяльності

Маргарита ЛИШЕНКО

Олександр ІВЧЕНКО

Микола КОВАЛЕНКО